

### **TEORIA ADMINISTRATIVA NEOCLÁSSICA**

Amanda Villela<sup>1</sup>, Marina Borges de Oliveira Santos<sup>1</sup>, Paloma Oliveira Maciel<sup>1</sup>, Maria Lucia Alves Pereira Cardoso<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Discente FECS HAOC. <sup>2</sup>Docente e orientadora FECS HAOC.  
E-mail: marinaborges191@gmail.com

**Introdução:** A Teoria Administrativa Neoclássica surgiu na década de 1950 como uma resposta às limitações das abordagens clássicas da administração, propondo uma aplicação mais prática, flexível e orientada para resultados. Desenvolvida em um contexto de crescimento industrial e complexidade organizacional, essa teoria resgata os princípios fundamentais da administração adaptando-os às exigências contemporâneas das instituições. **Objetivo:** Analisar os fundamentos, características, etapas e limitações da Teoria Neoclássica, destacando sua relevância para a gestão em enfermagem e sua contribuição para a organização eficiente dos serviços de saúde. **Método:** Pesquisa bibliográfica e documental, com análise de textos acadêmicos e materiais didáticos que abordam a evolução da administração e sua aplicação na área da saúde. Os procedimentos incluíram a identificação dos principais conceitos da teoria, a descrição das funções administrativas (planejamento, organização, direção e controle), e a contextualização da aplicabilidade desses princípios na prática da enfermagem. **Resultados:** A Teoria Neoclássica oferece uma estrutura gerencial sólida, capaz de promover clareza nas funções, especialização dos profissionais, definição de responsabilidades e melhoria contínua dos processos assistenciais e administrativos. Na enfermagem, essa abordagem permite organizar os serviços de forma racional e estratégica, favorecendo ambientes mais seguros, humanizados e eficientes. Embora a teoria apresente contribuições significativas, também possui limitações, como a rigidez estrutural, o foco excessivo na organização formal e a dificuldade de adaptação a ambientes instáveis e inovadores. Tais aspectos podem comprometer a flexibilidade necessária em contextos que exigem agilidade, criatividade e participação ativa dos profissionais. Ainda assim, a Teoria Neoclássica permanece como uma base importante para a compreensão da administração moderna, especialmente quando combinada com abordagens mais adaptativas e centradas no fator humano. **Conclusão:** A aplicação da teoria na enfermagem contribui para o fortalecimento das instituições de saúde, promovendo uma gestão eficiente, alinhada aos objetivos organizacionais e às necessidades reais dos pacientes. A integração entre teoria e prática é essencial para o desenvolvimento de modelos de gestão que valorizem tanto os resultados quanto as pessoas envolvidas no processo de cuidado.

**Descritores:** Pesquisa em Administração de Enfermagem, Enfermagem, Administração de Instituições de Saúde, Gestão em Saúde.